

# VISIENOTA

## FUSIETRAJECT

### De visienota geeft richting aan de fusie van Tielt en Meulebeke

*Samen bouwen we aan een mooie toekomst voor Tielt en Meulebeke.*

*Met ieders stem en inzet maken we onze gemeente beter en sterker.*

*Samen zorgen we voor de ondersteuning en dienstverlening die onze burgers, verenigingen en ondernemers nodig hebben en verdienen.*

*Laten we samen groeien, vernieuwen en voor elkaar zorgen.*

*In Tielt en Meulebeke is iedereen belangrijk en samen zijn we sterk(er) voor de toekomst!*

## Tielt en Meulebeke: samen sterker(er) voor de toekomst

Op 1 januari 2025 slaan Tielt en Meulebeke de handen in elkaar en vormen ze een nieuwe fusiegemeente. Deze visienota kijkt vooruit naar een veelbelovende toekomst. We schetsen de gewenste koers voor onze gemeente met een duidelijke stip aan de horizon.

We streven naar een visie die de eigenheid en context van Tielt én Meulebeke eert. Lokale verankering, kwaliteit van het resultaat en actief luisteren naar onze inwoners en medewerkers zijn dan ook de fundamenten waarop deze visie rust.

De visienota kwam tot stand dankzij waardevolle bijdragen van de raadsleden, schepencolleges en managementteams van Tielt en Meulebeke.



Op 7 december 2023 leggen we de visienota voor aan de gemeenteraden en nemen we de definitieve fusiebeslissing. Na deze mijlpaal start een communicatiecampagne en gaan we in de komende maanden samen met adviesraden, inwoners, medewerkers, verenigingen en andere belanghebbenden deze cruciale richtlijnen verder uitwerken. Samen verfijnen we deze visie en bouwen we op die manier aan de toekomst van onze fusiegemeente!

## Onze kernwaarden: de bouwstenen voor de fusiegemeente

### Samen sterk

We streven naar samenwerking met alle belanghebbenden in onze gemeente, zoals inwoners en medewerkers, om het beleid vorm te geven en onze doelen te bereiken. Samen creëren we een veerkrachtige gemeente waar iedereen een stem heeft en waar we gezamenlijk werken aan een bloeiende toekomst voor Tielt en Meulebeke.

### Grenzeloos vernieuwend

De nieuwe gemeente zal vernieuwing omarmen. Onze gemeenschap is wendbaar, positief en staat open voor nieuwe ideeën, waarbij we onze grenzen – zowel letterlijk als figuurlijk – verleggen. Met de wil om de werking van onze fusiegemeente voortdurend te verbeteren en de ambities te verhogen, willen we in de regio een belangrijke rol spelen. Zowel in Tielt als Meulebeke staan we bekend om specifieke kwaliteiten en voorzieningen en samen kunnen we deze naar een hoger niveau tillen voor onze inwoners.

### Elke inwoner mee

Elke inwoner, ongeacht achtergrond, levenssituatie of persoonlijke uitdagingen, is een waardevol onderdeel van onze gemeente. De fusiegemeente wil dat elke inwoner actief betrokken is bij de besluitvorming en deel uitmaakt van een gemeenschap. We zijn sociaal, mensgericht en inclusief en hebben bijzondere aandacht voor de behoeften van al onze inwoners.

### Dichtbij onze burgers

We dragen een warm hart toe aan al onze inwoners en leveren de best mogelijke dienstverlening en ondersteuning aan iedereen die ontspant, leeft of onderneemt in onze gemeente. We zijn burgernabij en streven naar kwaliteit zonder onnodige bureaucratische procedures.

## Naar een sterke toekomst met gedeelde ambities

De fusie is een meerwaarde voor elke inwoner, vereniging en onderneming. Door onze krachten te bundelen, zijn we namelijk sterker dan voorheen. We streven naar een **welvarende fusiegemeente** waar zowel oudere als jongere generaties graag **wonen, leven en werken**. We ambiëren het beste van twee werelden: een **samenspel** van rust en **landelijke** charme,



met de voorzieningen en bereikbaarheid van een **stad**. We koesteren een gemeente met een **burgernabije dienstverlening** waarin innovatie, kracht, kwaliteit en samenwerking centraal staan.

## Duurzaam ruimtelijk beleid: stad en platteland gaan hand in hand

We hebben een allesomvattende visie op ruimtelijke ontwikkeling met duidelijke spelregels. We stimuleren een **bruisend** stadscentrum, bieden ruimte voor **kleinhandel** en **stimuleren ondernemerschap**. We investeren eveneens in **bestaande en toekomstige industrieterreinen** met een mogelijk regionale impact. We zetten blijvend in op levendige **dorpskernen** en hebben aandacht voor een **betaalbaar woonaanbod**.

Ons ruimtelijk beleid integreert maatregelen voor **openbare orde en maatschappelijke veiligheid**, is in lijn met de duurzame **ontwikkelingsdoelen** (SDGs) en respecteert onze **lokale identiteit en context**. We richten ons op een goede **mobiliteit** en **ontsluiting** voor zowel Tielt als Meulebeke, met specifieke aandacht voor de **zwakke weggebruiker**.

We vinden **klimaat, duurzaamheid** en **biodiversiteit** belangrijk, zetten in op groene ruimtes en erkennen de rol van **land- en tuinbouw** in onze gemeente. We stimuleren **netheid** en hebben oog voor een aantrekkelijke uitstraling.

Kortom: we streven naar een duurzame leefomgeving waarin iedereen zich veilig en geborgen voelt. We bewaken de balans tussen stad en platteland, met een langetermijnvisie voor alle ruimtelijke facetten. We zijn een gemeente waarin het voor iedereen goed vertoeven is!

## Onderwijs en vrije tijd verbindt, lokaal én regionaal

We streven naar een toegankelijk, nabij en **gevarieerd vrijetijdsaanbod** voor **alle leeftijden, doelgroepen en interesses**. Bij ons staat vrije tijd voor meer dan enkel ontspanning: het is een beleving die de **ontwikkeling** op diverse vlakken bevordert. Naast sport, cultuur, jeugd ... leggen we ook sterk de nadruk op een kwalitatief **onderwijs- en ontwikkelingsaanbod** waarin Tielt en Meulebeke elkaar verrijken.

De lokale **verenigingen en vrijwilligers** vormen hierbij de spil. Elke vereniging behoudt haar **eigen karakter**, zelfs na de fusie. We zorgen ervoor dat ze goed uitgeruste **faciliteiten en ondersteuning** hebben (bv. Gildhof, Europahal, OC Vondel of kasteel Ter Borcht) en leggen de nadruk op **basisvoorzieningen in al onze woonkernen** (Aarsele, Kanegem, Schuiferskapelle). Daarnaast ambiëren we dat onze fusiegemeente een **erkend begrip** wordt in de **regio**. We streven ernaar om bewust keuzes te maken waarin we willen uitblinken om zo ontbrekende vrijetijdsvoorzieningen in de regio aan te vullen.

**Onze toeristische uitstraling** via de Tieltse feesten, de Berenfeesten en de diverse recreatieve wandel- en fietsroutes zoals de wijnroute trekt dagtoeristen van binnen en buiten de regio aan. Maar onze ambities reiken verder: we willen van de nieuwe fusiegemeente een aantrekkelijke bestemming maken.

Kortom: samen met inwoners en verenigingen bouwen we aan een diverse en bruisende vrijetijdservaring waarbij gemeenschapsvorming gestimuleerd wordt, met behoud van de eigenheid van elke vereniging.

## **Bouwen aan het welzijn van elke inwoner**

We willen inwoners **ondersteunen in elke levensfase**. We bundelen onze krachten en creëren samen een sterker en uitgebreider welzijnsaanbod waarin de publieke en private initiatieven elkaar verrijken. Zo is **ouderenzorg** een groeiende uitdaging in onze vergrijzende samenleving, maar is er ook een stijgende behoefte aan ondersteuning voor de zorg voor en het welzijn van **kinderen en jongeren**. Daarnaast kunnen complexe problematieken zoals armoede het welzijn van individuen en gezinnen sterk beïnvloeden. Voor dit en tal van andere uitdagingen slaan we de handen in elkaar om een **inclusief aanbod** te ontwikkelen **voor het welzijn van al onze inwoners, ongeacht hun achtergrond of leeftijd**.

Ons streven gaat verder dan alleen een laagdrempelig en betaalbaar welzijnsaanbod. We zetten actief in op **samenwerking met lokale organisaties, hulpverleners en maatschappelijke partners** om inwoners te versterken, zodat ze beter in staat zijn hun financiële situatie te verbeteren en hun welzijn te versterken.

Flexibiliteit is hierbij essentieel, waarbij we zowel een **centraal** als **lokaal** aanbod overwegen en een **buurgerichte** aanpak hanteren om te voldoen aan de behoeften van onze wijken en buurten. We **verlagen drempels** en organiseren dienstverlening dichtbij, zodat toegang tot sociale- en welzijnsvoorzieningen, ouderenzorg en andere diensten voor iedereen makkelijk bereikbaar is.

Met deze gezamenlijke inspanningen bouwen we samen aan een welzijnsaanbod dat voor iedereen toegankelijk, bereikbaar en inclusief is en waarbij rekening wordt gehouden met de diversiteit van alle inwoners in Tielt en Meulebeke.

## **Samen sterker als toonaangevende dienstverlener én werkgever**

De fusie is een uitgelezen kans om onze organisatie klaar te maken voor de toekomst. We ontwikkelen een sterke **organisatiestructuur** en creëren een aantrekkelijke en moderne **werkomgeving**. We willen een aantrekkelijke werkgever zijn en bieden voldoende kansen

voor **persoonlijke groei**. In een groter wordende organisatie krijgen medewerkers de kans om zich te specialiseren én om nieuwe uitdagingen binnen de eigen organisatie te verkennen.

Door te investeren in onze medewerkers en een eigentijdse werkplek te creëren en efficiënt te werken, worden onze inwoners snel en goed geholpen zonder onnodige bureaucratie. Een sterke interne organisatie vormt de ruggengraat van onze gemeente, waardoor we in staat zijn om een hoogwaardige dienstverlening aan te bieden aan onze inwoners.

## Een toegankelijke en hedendaagse dienstverlening en communicatie

We geloven dat de fusie ons de kans geeft om de dienstverlening te verbeteren, zowel digitaal als fysiek. Onze **dienstverlening** blijft dichtbij de inwoners plaatsvinden en zal zowel in Meulebeke als in Tielt toegankelijk zijn. We streven ernaar dat inwoners eenvoudig **online** zaken kunnen regelen. Tegelijkertijd bieden we de mogelijkheid voor **fysieke afspraken**, zelfs buiten de reguliere kantooruren. We zijn eveneens bereid om diensten fysiek te bundelen waar het efficiënter en effectiever is. Hierbij hechten we veel waarde aan transparante communicatie, respect voor eigenheid en context en actief luisteren.

In onze nieuwe gemeente willen we de **communicatie** zo duidelijk mogelijk maken voor iedereen, zowel digitaal als persoonlijk. We willen alle inwoners bereiken op een manier die voor iedereen aangenaam en duidelijk is. Communicatie wordt een belangrijk aandachtspunt in deze veranderende context, zodat iedereen makkelijk gebruik kan maken van onze diensten. Bovendien hechten we veel waarde aan de **participatie** van inwoners, verenigingen, adviesraden, ondernemers en anderen bij het vormgeven van de nieuwe gemeente.

We houden rekening met de **bereikbaarheid** voor iedereen en hebben bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen, zoals ouderen en minder mobiele mensen. De lokale toegankelijkheid voor cruciale en dagelijkse zaken vinden we ontzettend belangrijk, met zowel digitale als persoonlijke mogelijkheden.

## Kansen en uitdagingen in het verdere fusietraject

In het laatste deel van de visienota verkennen we de opportuniteiten en uitdagingen die de weg naar een succesvolle fusiegemeente kunnen beïnvloeden. Het (h)erkennen en beschrijven van kansen en uitdagingen biedt een realistische en doordachte basis voor de toekomstige ontwikkeling van de fusiegemeente.



## Kansen

Onze nieuwe fusiegemeente opent de deur naar verdere groei en ontwikkeling. We streven naar een sterke rol als **centrumstad in de regio Midwest**, waarbij we met onze kennis en dienstverlening onze burgers minstens even sterk kunnen ondersteunen als naburige steden. Deze kans is tegelijkertijd een uitdaging en vraagt inzet en slimme keuzes.

Een andere kans ligt in de **versterking van onze interne organisatie**. Tevens één van de voornaamste winsten, zo blijkt uit het bestuurskrachtonderzoek dat zowel Tielt als Meulebeke afzonderlijk lieten uitvoeren. Want door krachten te bundelen, kunnen we afscheid nemen van eenmansdiensten en profiteren van meer expertise. Via een slimme aanpak geldt **'1 + 1 = 3'**: door expertise doelgericht in te zetten op terreinen waar momenteel capaciteit ontbreekt, wordt onze dienstverlening verrijkt.

Tot slot biedt de schaalvergroting een meerwaarde voor onze strategische focus via een **sterke samenwerking tussen beleid en administratie** met respect voor elkaars rollen en verantwoordelijkheden. Zo komen we tot een toekomstbestendige gemeente die niet alleen de uitdagingen van vandaag aanpakt maar ook voorbereid is op de ontwikkelingen en uitdagingen van morgen.

## Uitdagingen

In ons traject naar een fusiegemeente staan we voor enkele belangrijke uitdagingen. Het is essentieel dat we bij de start van de nieuwe fusiegemeente **strategische keuzes durven** maken om alle voordelen van de fusie te benutten. Een concrete uitdaging die hieruit voortvloeit, is het vinden van de **juiste balans tussen bereikbaarheid en de kwaliteit van onze dienstverlening**. In het vormgeven van onze toekomstige dienstverlening moeten we bereid zijn om ons wat verder te verplaatsen als dit de kwaliteit van de organisatie of de dienstverlening aanzienlijk verbetert.

Daarnaast is het **creëren van draagvlak bij onze inwoners én medewerkers** essentieel voor het realiseren van onze visie. We moeten ons bewust zijn van het feit dat er nieuwe taken zullen ontstaan en huidige manieren van werken zullen wijzigen en we moeten als organisatie flexibel en aanpasbaar blijven om hiermee om te gaan. We willen hen inschakelen bij veranderingen zodat ze zich gehoord en begrepen voelen. Het betrekken van de medewerkers en hen ondersteunen bij veranderingen is eveneens een cruciale taak.



*Samen bouwen we aan een mooie toekomst voor Tielt en Meulebeke.*

*Met ieders stem en inzet maken we onze gemeente beter en sterker.*

*Samen zorgen we voor de ondersteuning en dienstverlening die onze burgers,  
verenigingen en ondernemers nodig hebben en verdienen.*

*Laten we samen groeien, vernieuwen en voor elkaar zorgen.*

*In Tielt en Meulebeke is iedereen belangrijk  
en samen zijn we sterk(er) voor de toekomst.*

